

Christophe SOISSON

Président

c.soisson@valeurs-ajoutees.city

+33 660 50 54 23

www.valeurs-ajoutees.city



EN QUELQUES MOTS

57 ans. Plus de 30 ans d'expérience de la direction d'entreprise, de la maîtrise d'ouvrage de projets, de la conduite de projets complexes, de la résolution des conflits. Mon parcours en 3 étapes :

- **Depuis 2015 (Valeurs Ajoutées) : MISE A DISPOSITION DE MON EXPERIENCE** - sur 4 domaines : accompagnement d'entreprises dans la maîtrise de leurs paris et la gestion de leurs risques ; prévention, résolution des litiges et *contract management* ; pilotage de projet immobilier, urbain ou de construction ; enseignement.

Aider les entreprises à atteindre leurs objectifs, en se fondant sur l'expérience et la crédibilité acquises.

- **2008-2015 (Bouygues Bâtiment) : PROJETS GLOBAUX PUBLIC-PRIVE** - direction générale d'une activité dédiée, à travers deux structures couvrant pour l'une les fonctions de maîtrise d'ouvrage et de direction de SPV et pour l'autre les fonctions de production. Également **PRESIDENT DE GRANDES SPV**.

Direction générale, négociations public-privé, production de grands projets, intégration des enjeux environnementaux et de performance à long terme, d'exploitation et de financement.

- **1992-2008 (Sodearif – Linked-city) : MAITRISE D'OUVRAGE** - développement, montage, pilotage de la conception et de la réalisation, en promotion immobilière et aménagement urbain. De chargé d'affaires à DGA.

Une expérience extensive du métier de maître d'ouvrage immobilier et urbain, à travers une multiplicité d'actifs et l'aménagement, et sur l'ensemble des fonctions.

ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DANS LEUR DEVELOPPEMENT ET LA MAITRISE DE LEURS RISQUES

Avec le temps, une part de plus en plus importante de l'activité de VA consiste mettre à disposition une expérience et une séniorité, acquises dans la maîtrise des grands risques, la saisie des opportunités et la structuration de l'action des entreprises face à ces défis.

Mon expérience de dirigeant d'entreprise, de mandataire de groupements d'industriels et de président de sociétés de projet, conduit à prendre du recul sur les vrais causes des réussites et des échecs, et nourrit ma pratique de la prévention des risques et de la gestion des conflits.

Qu'est-ce qui fait vraiment réussir une entreprise ? Cette réflexion s'est développée à travers les concepts d'abord de « la décision fertile » puis des « organisations authentiquement fiables », créés avec le CEPIG.

Les missions que je mène dans ce domaine, qui me passionne, peuvent se dérouler sur plusieurs plans :

- Accompagnement de Comex, Codir ou Directoire.
- Animation de cycles de recherche d'innovations, de solutions. Je m'inspire de la méthode du *design thinking* « *sprint* » que je pratique depuis des années.
- Suivi des risques : identification, quantification, structuration du process.
- Animation du suivi des risques, un process interne parfois peu naturel.

- Réactions des entités sous stress. Si la prise de risque est intrinsèque à l'entrepreneuriat, les principales catastrophes se produisent non pas parce qu'un risque s'est matérialisé (ce qui arrive nécessairement), mais parce que la réaction de l'entité a été durablement inadéquate dans cette situation. Un regard extérieur est hautement fiabilisant et aide à la prise de conscience des états-limites et à la prévention.
- Aide à la structuration de règles de fonctionnement d'organisations en création ou en développement (fonctions, organigramme, processus, délégations...).
- Contract management « préventif » : anticipation des points et étapes critiques, accompagnement dans la rédaction des contrats, mise en place des méthodes, des équipes et du suivi.
- Arbitrages, conciliations, médiations : entre acteurs public et privé, ou entre acteurs privés. Ce qui m'intéresse le plus n'est pas de seulement trancher ou donner un avis sur un litige (il le faut bien sûr pour remettre les choses en marche), mais d'aider les parties à donner à nouveau un sens commun au contrat (sans naïveté...), surtout sur ces contrats longs.

Suivant les cas, je peux associer des partenaires de différents types pour couvrir les sujets (sachants techniques, exploitation, RH, conduite du changement etc.).

Quelques exemples de missions :

- Conseil stratégique, analyse et rédaction dans le cadre d'un contentieux post-déchéance (confidentiel – en cours).
- Conciliateur pour la concession Port de Calais entre la société de projet et le concepteur-réalisateur (2022 - 2023).
- Membre de la commission de conciliation du PPP de 29 barrages de la Meuse et de l'Aisne (2016-en cours). Plusieurs litiges conciliés.
- animateur de séminaires en design-thinking (CNAM, Immobilière 3F, BNP-Paribas RE, etc.)
- animateur du comité public-privé de suivi et de prévention des risques d'une opération immobilière complexe en Ile-de-France (1998-2020).
- Diagnostic et animation du suivi des risques du projet de transformation d'un grand équipement public en PPP (confidentiel).
- Audit ou conseil en organisation de sociétés de projet, accompagnement auprès du Comex (Meridiam, autre confidentiel).
- Expertise et conseil sur la structuration du diagnostic et du suivi des risques pour la Société du canal Seine nord-Europe SCSNCE (2021).
- Expertise et conseil sur la structuration du diagnostic et du suivi des risques pour la Société du Grand Paris (2020).
- Conseil-facilitateur dans la renégociation des accords d'exploitation de la concession du stade vélodrome de Marseille à l'Olympique de Marseille (contrats signés en 2020).
- Médiateur dans un projet d'infrastructure entre la société de projet, le constructeur et l'exploitant (2020) ; sur un autre projet d'infrastructure, entre une société de projet et ses concepteurs (2021) ; autres.
- Assistance dans la préparation de demandes de rémunération complémentaire de sociétés de BTP.

DIRECTION DE PROJETS

- **Maîtrise d'ouvrage ou assistance à maîtrise d'ouvrage, management de groupements (concession, PPP et MGP), en concours, en conception ou en exécution** : auprès de • Fonds d'infrastructure ou investisseurs (Meridiam, Aberdeen, I3F) • Industriels (Olympique de Marseille, Groupe Legendre, GCC, Idex) • Promoteurs (Arcade, Demathieu-Bard immobilier, BNP Paribas) • Constructeurs (Spie Batignolles) • Consortiums • Etc.
- **Stratégies de valorisation immobilière ou de services urbains** : Propriétaires fonciers (Affine, mairie de Méry-sur-Oise) • Industriels (Sodexo, Idverde).
- **Projets dirigés avant Valeurs Ajoutées** : "Pentagone français" (regroupement des Etats-majors et des cadres de la Défense Nationale à Paris, PPP, 4 milliards d'euros) • Palais de Justice de Paris (PPP, 1,3 milliard d'euros) • Campus Centrale-Supelec (PPP, 0,6 milliard d'euros) • La Seine Musicale (Concession, 1 milliard d'euros) • Nouveau zoo de Paris • Vélodrome national de Saint-Quentin-en-Yvelines) • Notamment.

ENSEIGNEMENT, FORMATION ET PUBLICATIONS

- **Professeur associé au CNAM** (Conservatoire National Supérieur des Arts et Métiers) : responsable du Master 2 "management des projets de l'éco-construction et de la ville durable" • Cours dans les parcours d'ingénieur et master.
- **Publications** : "La Décision Fertile", co-auteur Mathieu Maurice, Editions Hermann, sept. 2018 • "La Nouvelle Relation Public-privé", Editions Eyrolles, juin 2017 • Direction du livre "La Rénovation du Zoo de Paris - Les coulisses" Editions Archibooks, 2014.
- **Articles** dans divers journaux, notamment Les Echos. Sur Linked-in, sur les thèmes de la « décision fertile », des « organisations authentiquement fiables », et des parallèles entre architecture et management.

PARCOURS PROFESSIONNEL ET FORMATION INITIALE

Avril 2015 - aujourd'hui : VALEURS AJOUTEES (cf ci-dessus)

2008 - mars 2015 :

- **Création et Direction générale de l'activité dédiée aux projets public-privé** chez Bouygues Bâtiment (marchés de partenariat, concessions et CREM), à travers deux structures complémentaires couvrant les fonctions de travaux et les fonctions de maîtrise d'ouvrage/gestion de SPV • 150 collaborateurs cadres, 250 M€ de chiffre d'affaires annuel.
- **Président de plusieurs grandes SPV** sur des projets complexes (notamment ceux cités plus haut).

1992 - 2008 :

- Au sein de SODEARIF renommée Linked-City, **développement immobilier** : maîtrise d'ouvrage de projets de bureaux, résidentiels, industriels, commerciaux, urbains multi-produits, ainsi que d'aménagement urbain.
- En situation successivement de développeur, directeur de programmes, chef de service, DGA.

1990 - 91 :

- Conducteur de travaux chez Bouygues.

Diplôme : ESSEC 1988.